



ANTHÉA CONSEILS

AMÉLIORONS ENSEMBLE



CONFÉRENCE MASE ATLANTIQUE

Animation : Franck BOULITEAU & Thomas BOUCHET

MASE
ATLANTIQUE

12 SEPTEMBRE 2019 - DONGES



Conférence du
12 Septembre 2019

Comment réaliser un
bilan annuel efficace ?





THOMAS BOUCHET
FLUIDPILOT

**AUDITEUR AGREE MASE
INTERVENANT POUR
ANTHEA CONSEILS**

BASÉ A NANTES

▼



FRANCK BOULITEAU

**GÉRANT DU CABINET ANTHEA CONSEILS
ANTHEA CONSEILS**

- 229 AUDITS EN 2018
 - AU 30 JUIN 2019 :
 - 134 AUDITS EN 2019
 - 946 AUDITS DEPUIS 2012
 - 17 AUDITEURS AGREES MASE DONT 3 POUR LE SECTEUR ATLANTIQUE
-
- ▼



MASE



MASE

**Rendre à priori
impossible tout
accident, maladie
ou pollution**



C'est **quoi** ?

Pourquoi faire ?

Comment faire ?



Une analyse **factuelle** entre :

- les **objectifs** fixés,
- les **moyens** mis en œuvre
et les **résultats** obtenus.



Selon le référentiel MASE,
le système de management SSE
se doit-il d'être ?

- Pertinent ?
- Efficace ?
- Efficient ?



Selon le référentiel MASE,
le système de management SSE
se doit d'être

Pertinent



Selon le référentiel MASE,
le système de management SSE
se doit d'être

Pertinent
Efficace



Selon le référentiel MASE,
le système de management SSE
se doit d'être

**Pertinent,
Efficace,
Efficient**





Quelle est la bonne réponse ?

Une analyse **factuelle** entre :
-les **objectifs**,
et les **résultats**.

Efficacité
Efficience
Pertinence

Une analyse **factuelle**
entre :
-les **moyens**
et les **résultats**

Efficacité
Efficience
Pertinence

Une analyse factuelle entre les
moyens / objectifs

Efficacité
Efficience
Pertinence





Quelle est la bonne réponse ?

Une analyse **factuelle** entre les **objectifs**, et les **résultats**.

Efficacité

Une analyse **factuelle** entre les **moyens** et les **résultats**

Efficience

Une analyse **factuelle** entre les **moyens** et les **objectifs**

Pertinence



Evaluer

La pertinence
l'efficacité
&
l'efficience

du système de management SSE en
vue **d'améliorer les
résultats.**



Une analyse
quantitative
&
qualitative.



Quoi ?

- Bilan annuel

Pourquoi Faire ?

- Analyser, comprendre, décider, améliorer

Qui ?

- Direction, Equipe HSE, autres ...

Où ?

- L'ensemble du périmètre

Quand ?

- Une fois par an

Comment ?

- Préparation (analyse) + Réunion (décisions) + compte rendu (communication)

Les entrées du bilan annuel

- L'atteinte des objectifs
- L'évolution des résultats des indicateurs
- Les REX : AT, PAT, SD, bilans de fin d'affaires, etc
- Les écarts réglementaires
- Les modifications contractuelles ou réglementaires
- Les résultats des audits et des contrôles
- Les changements intervenus ou à venir

Les sorties





Effectif organique (Cdi - Cdd - Cdc)	2012	2013	2014	Au 30.03.201 5	Obj. 2015
Effectif équivalent temps plein	37	32	30	38	
Nombre d'accidents avec arrêt - AAA	2	0	0	0	
Nombre d'accidents sans arrêt - ASA	2	0	2	0	
Taux de fréquence 1	29,20	0	0	0	<5
Taux de fréquence 2	58,39	0	35,66	0	<25
Nombre de journées perdues	10	0	0	0	
Taux de gravité	0,15	0	0	0	<1
Nombre de passages infirmerie	0	0	0	0	
Personnel d'appoint (intérimaires)					
Effectif équivalent temps plein	7	13	71	51	
Nb AT avec arrêt	1	4	7	4	
Nombre d'accidents sans arrêt - ASA	0	2	13	4	
Taux de fréquence 1 intérimaires	76,31	161,61	53,90	58,25	<5
Taux de fréquence 2 intérimaires	76,31	242,41	153,99	116,50	<25
Nombre de journées perdues	7	11	31	19	
Taux de gravité TG intérim	0,53	0,44	0,24	0,28	<1
Nombre de passages infirmerie	0	0	0	0	



QUELLE ANALYSE DE CES DONNEES ?



	2016	2017	2018	Au 31.7.2019	Objectifs 2019
Effectif	40	40	40	40	
Nb. de SD SSE identifiées	11	15	8	2	4
Nb. d'animations Sécurité	6	12	4	1	2
Nb. d'animations Santé	0	0	0	0	1
Nb. d'animations Environnement	0	0	0	0	0
Nb. de visites terrain SSE	7	6	4	1	4
Nb. d'audits système SSE	1	1	0	0	1



Champs d'analyses

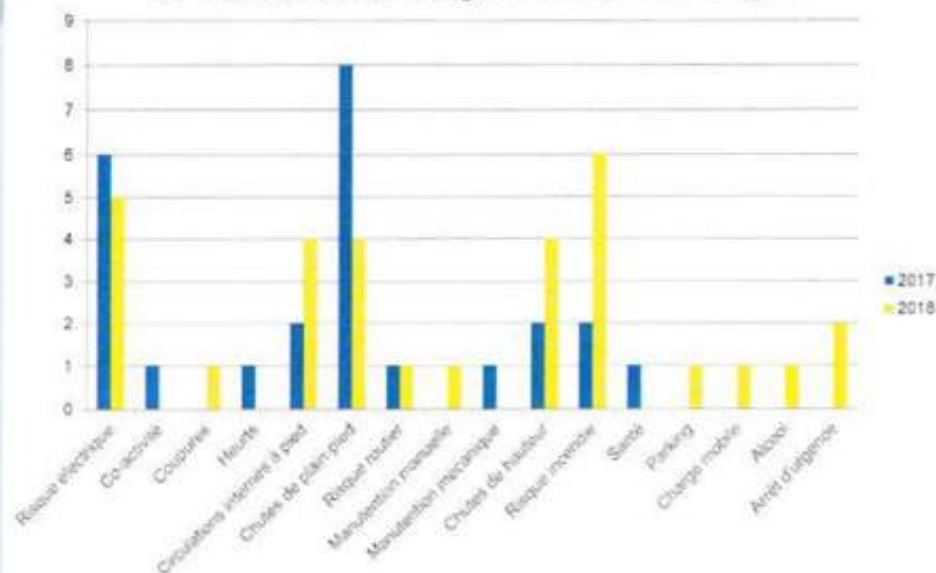
Processus	Origine	Actions à	Responsa	Échéance	Etat d'avancement	Date de réalisati	Efficacité
	Audit terrain						
	Audit système						
	Revue de processus						
	Revue de direction						
	Causeries						
	Réglementation						
	Situations dangereuse						
	Incident/ presque accident						
	Accident						
	Maladie Professionnelle						
	Document Unique						
	Remontée / exigence client						



Bilan de remontée des situations dangereuses – presqu'accidents – accidents en 2018

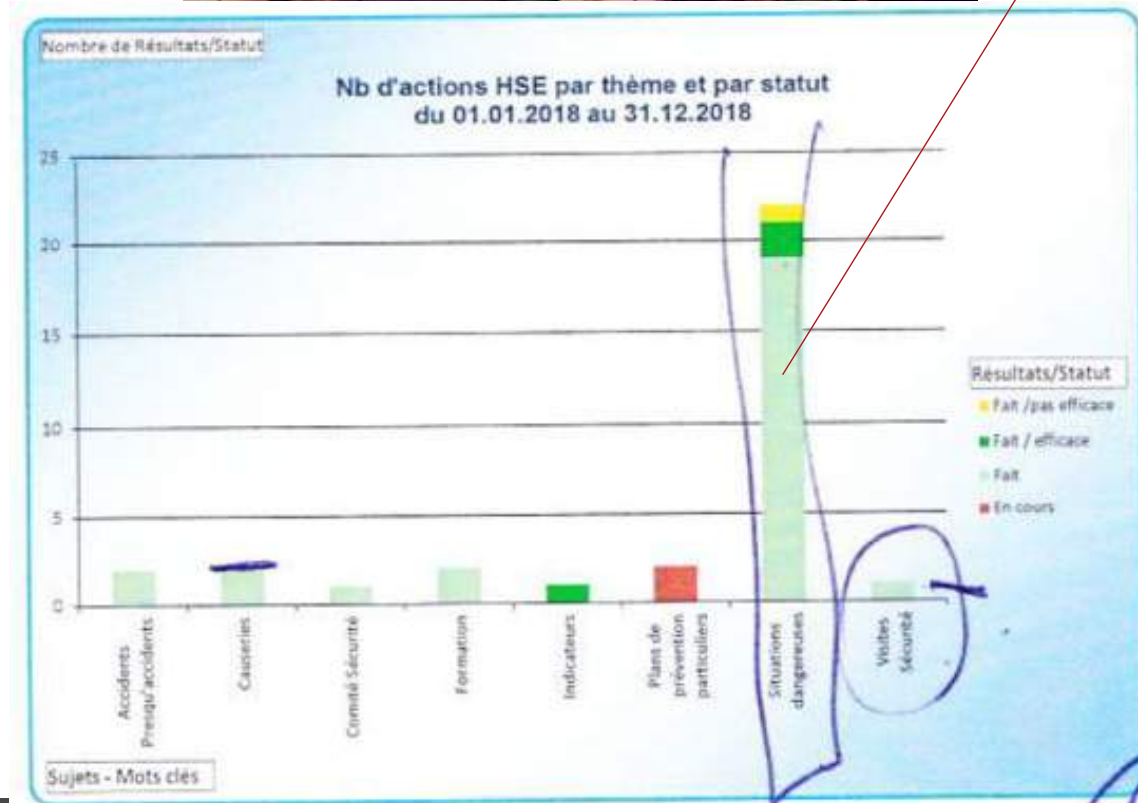
Éléments d'entrée

Nb d'évènements dangereux selon les risques



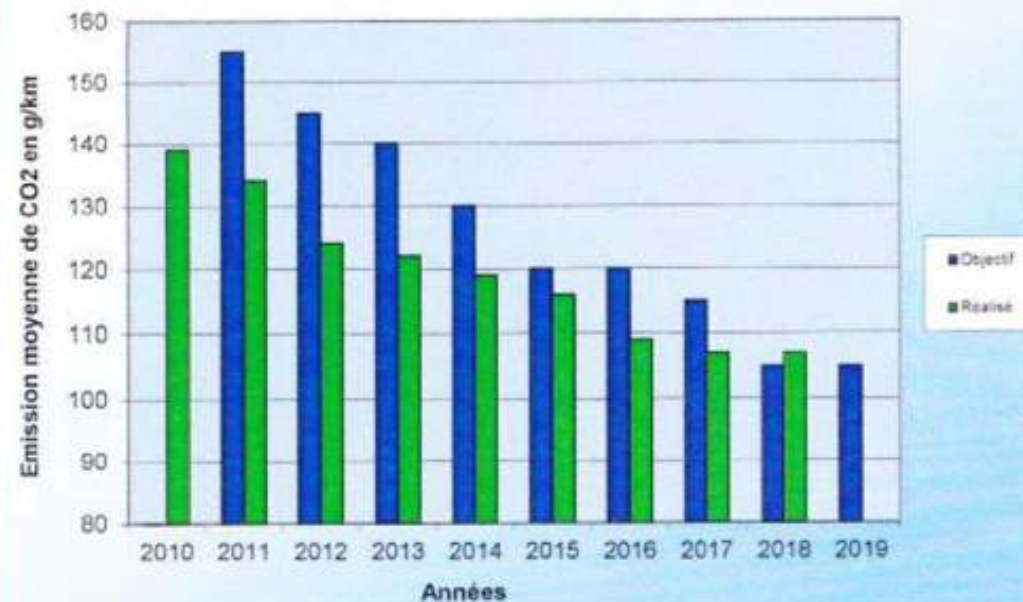


Situations
dangereuses





Taux moyen d'émission CO2 des véhicules ~~XXXX~~





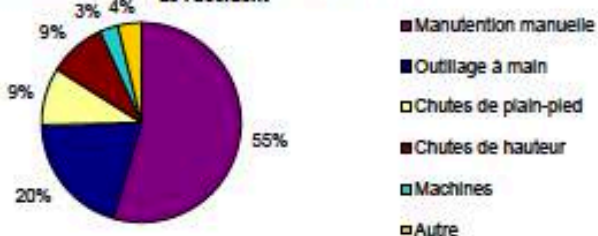
<http://www.risquesprofessionnels.ameli.fr>

/



Circonstances des accidents du travail

Répartition des AT suivant le risque à l'origine de l'accident



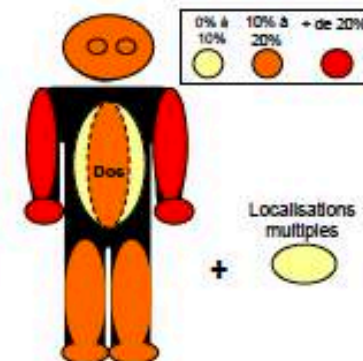
Répartition suivant le risque à l'origine de l'accident (ordre décroissant)

Risque à l'origine de l'accident	%
Manutention manuelle	55%
Outillage à main	20%
Chutes de plain-pied	9%
Chutes de hauteur	9%
Machines	3%
Autre	4%

Lésions occasionnées par les accidents du travail

Répartition des AT selon le siège des lésions

Tête et cou, y compris yeux	10%
Membres supérieurs, y compris doigts et mains	44%
Torse et organes	3%
Dos	16%
Membres inférieurs	20%
Multiples endroits du corps affectés	4%
Inconnue ou non précisée	3%



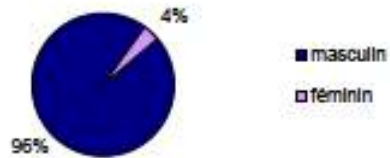
Répartition des AT selon la nature de lésion (ordre décroissant)

Nature de lésion	%
Traumatismes internes	20%
Plaies ouvertes	18%
Commotions et traumatismes internes	12%
Chocs traumatiques	11%
Entorses et foulures	9%
Autre	30%

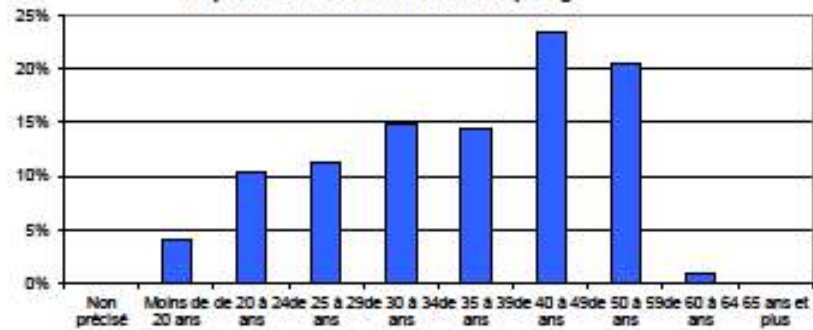


Salariés concernés par les accidents du travail

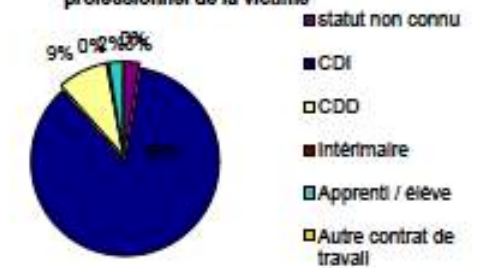
Répartition des accidents de travail par sexe



Répartition des accidents de travail par âge



Répartition des AT suivant le statut professionnel de la victime



Analyse **quantitative** & **qualitative**

- Evolution TF, TG, ..
- Comparaison / profession / groupe ...
- Sièges des lésions
- Populations concernées (organique, intérim, sous traitants, etc)
- Lieu des AT (début de journée, de semaine, etc)
- Sièges des lésions
- etc

Analyse quantitative & qualitative



Visites sécurité



Nombre, évolution, comparaison, secteurs concernés



Populations concernées (organique, intérim, sous traitants, équipe concernées ..)



Lieu où ont eu lieu les VS



Efficacité : nb remontées, actions immédiates, actions différées



etc.

Analyse **quantitative** & **qualitative**

- **Beaucoup d'accidents**



**Peu de situations dangereuses
remontées et traitées
Peu de vigilance**

Le triangle des Bermudes

Analyse **quantitative** & **qualitative**

- **Beaucoup d'accidents**



Peu de situations dangereuses
remontées et traitées
Peu de vigilance

Le triangle des Bermudes

Analyse **quantitative** & **qualitative**

- **Beaucoup d'accidents**



Peu de situations dangereuses
remontées et traitées
Peu de vigilance

Le triangle des Bermudes

Analyse **quantitative** & **qualitative**

- **Beaucoup d'accidents**



Peu de situations dangereuses
remontées et traitées
Peu de vigilance

Le triangle des Bermudes



**Pas
d'accidents**



Les situations dangereuses
sont vues, traitées et des
actions correctives sont
réalisées après analyse

La pyramide de KHEOPS

Les conclusions du bilan annuel

L'efficacité

- Les objectifs atteints
- Les objectifs non atteints

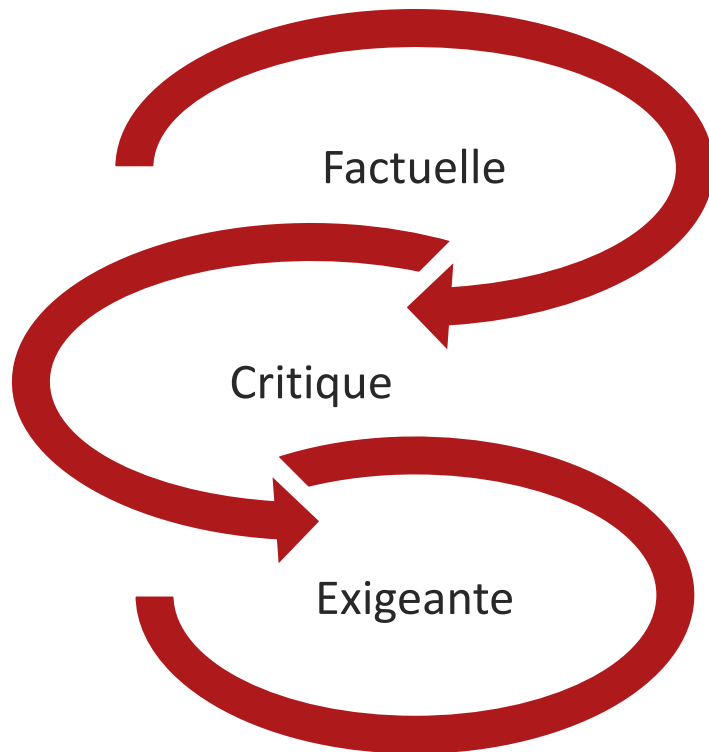
L'efficience

- Ce qui fonctionne le mieux
- Ce qui fonctionne le moins bien

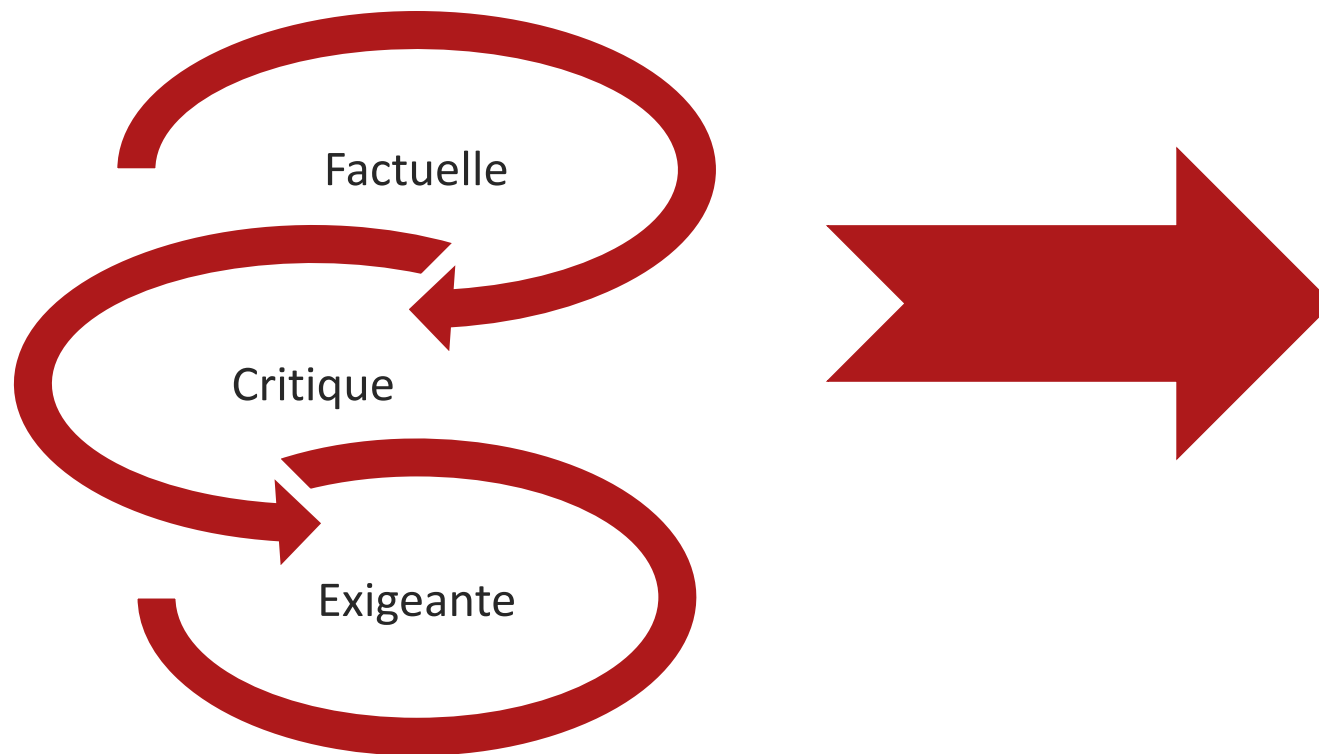
Conclusion

- Ce qu'il faut conserver
- Ce qu'il faut changer

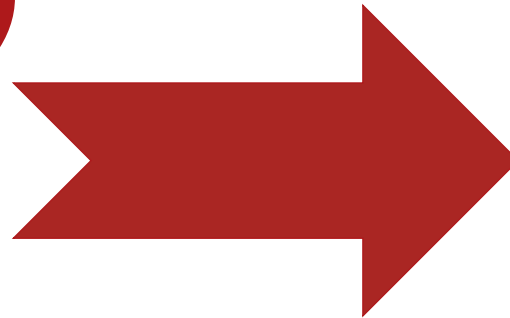
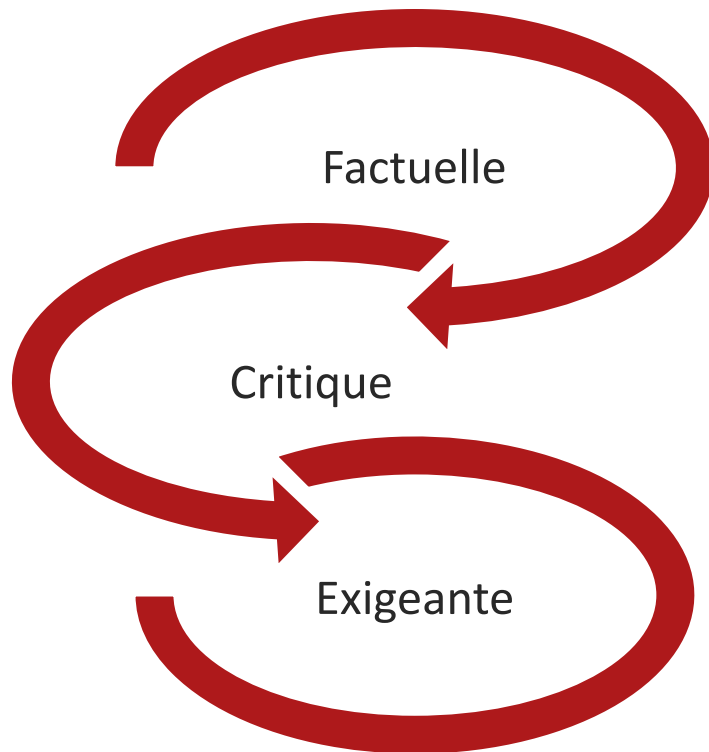
Analyse



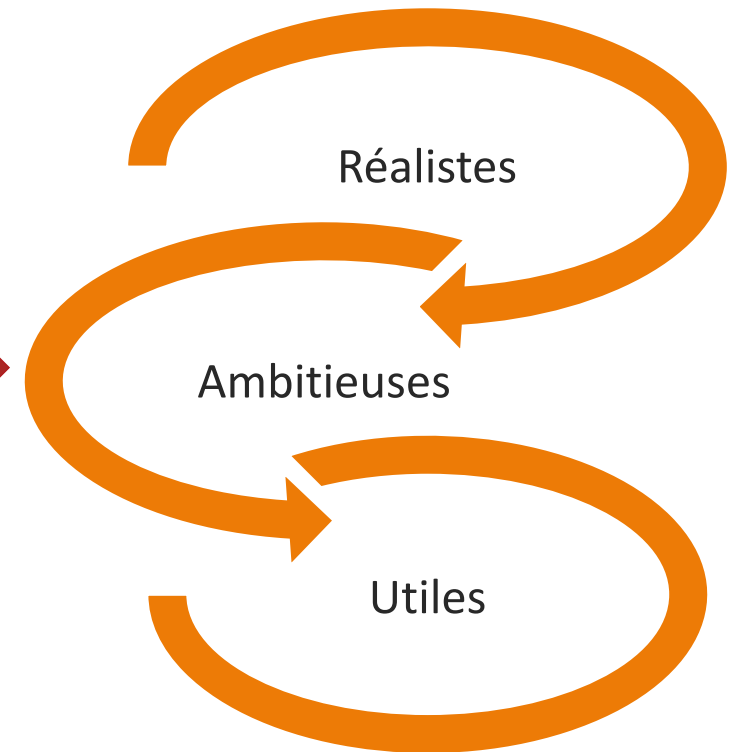
Analyse



Analyse



Décisions





ANTHÉA CONSEILS

AMÉLIORONS ENSEMBLE

Merci pour votre attention

WWW.ANTHEA-CONSEILS.COM

ANTHÉA CONSEILS

279 chemin de Joutecrôt

69400 ARNAS

+33 (0)6 80 31 16 32

fbouliteau@anthea-conseils.com



EXIGEANTE

L'exigence fait progresser
Le laxisme fait régresser

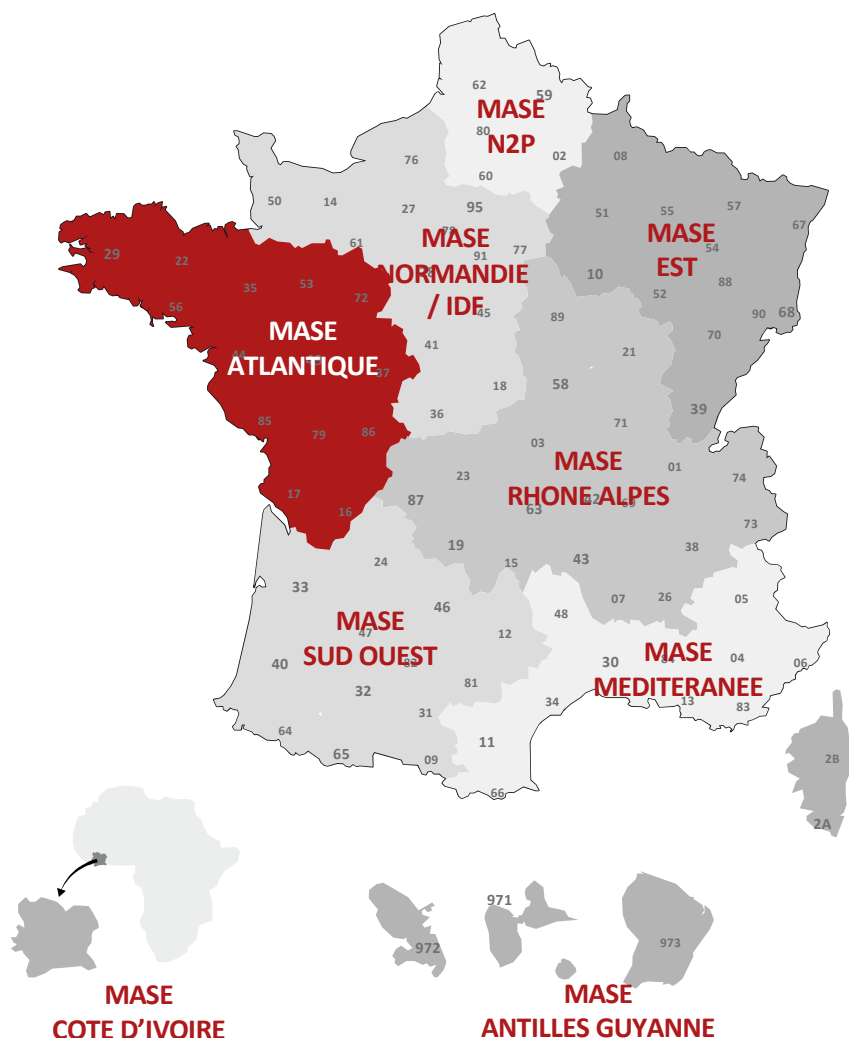
CONSTRUCTIVE

Encourager
Ne pas décourager

TERRAIN

Le système au service du terrain
C'est sur le terrain que tout se passe





NOTRE PRÉSENCE REGIONALE

	2017	2018	30 JUIN 2019 (sur 6 mois)
NB auditeurs	2	3	3
Nb audits	3	23	15 entre le 1 ^{er} janvier et le 30 juin 2019 29 sur. du 1.7.18 au 30 juin

NOTRE PRESENCE NATIONALE

	2017	2018	30 JUIN 2019 (sur 6 mois)
NB auditeurs	16	18	17+ 3 en cours de formation
Nb audits	134	229	134 (258 sur les 12 derniers mois)



Franck BOULITEAU
GÉRANT



Thomas BOUCHET
Nantes



Bertrand CORDIER
Sainte Hermine



Pascal MANINI
Rennes



Secteur MASE ATLANTIQUE



ANTHEA Conseils est agréé par l'association MASE nationale pour réaliser vos audits de certification



Tout nouvel auditeur bénéficie d'un tutorat personnalisé, ANTHEA CONSEILS est en cours de certification. ISO 9001 (audit prévu le 9 janvier 2020)

Après l'audit et le résultat obtenu vous évaluez le coté exigeant, constructif et terrain de l'audit



Avec ANTHEA Conseils, vous intégrez un cabinet reconnu, doté d'une réelle ambition de développement, respectueuse des engagements.



Présent dans chacun des bassins industriels, avec ANTHEA Conseils vous pouvez réaliser des missions près de chez vous